



Исх. № 4
От «27» июля 2026 г.

ООО "Михайловский Молочный Завод"

302509, Орловская обл., м.о. Орловский, Михайловка дер.,

ул. Новая, д. № 38
**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 40601D0063DFF6401790F21A67E527AE

Владелец: КРАПИВИНА СВЕТЛАНА ЛЕОНИДОВНА, АО
ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ БАНК, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Действителен: с 27.03.2025 по 27.12.2037

 mmz-orel.ru

В АО «ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ БАНК»
Председателю правления
Крапивиной С. Л.
Коммерческого директора
Рукавишникова С.А.

Уважаемая Светлана Леонидовна!

Настоящим сообщаем о намерении предложить Инвесторам график реструктуризации наших публичных обязательств, ввиду невозможности их исполнения в ранее запланированном графике.

Основной причиной данного решения стало значительное снижение выручки, сопровождающееся ростом издержек. Перечень негативных факторов, повлиявших на финансовую устойчивость нашей компании ниже.

1. В том канале сбыта, в котором осуществляет реализацию продукции наш Завод, значительно обострилась конкуренция. На рынке сложились высокие запасы готовой продукции сырьевых (биржевых) товаров – масла сливочного, сыра, СОМа, СЦМа. Избыток предложения данного товара, вынуждает производителей значительно снижать цену и начинать реализацию в тех каналах продаж, где они прежде реализацию не осуществляли. В отсутствии собственного поголовья и закупаемого у фермеров молока, только сырьевая себестоимость (до операционных расходов) выпускаемого нами масла, выше цены реализации готового продукта, производства РБ.

2. Вследствие п.1 мы потеряли несколько крупных контрактов на поставку масла сливочного, что выразилось в общем снижении выручки (порядка 20%) за первое полугодие 2026 года. В оставшихся контрактах мы фиксируем значительное снижение валовой прибыли по реализуемой продукции.

3. Действовавший ранее договор с импортером на поставку масла сливочного производства ИР Иран не действует с апреля 2026 года. Реализовались

риски геополитики. Импортную продукцию мы реализовывали в кондитерские производства, которые не подвержены сезонному спаду продаж в летний период, характерному для того канала сбыта в котором работаем наша компания.

4. В 1 квартале 2026 года была украдена машина с товаром. Заявление в полицию не возымело. Заведения УД органы полиции отказались. Сумма потерь значительна для нас.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 40601D0063DFF6401790F21A67E527AE
Владелец: КРАПИВИНА СВЕТЛАНА ЛЕОНИДОВНА, АО
ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ БАНК, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ
Действителен: с 27.03.2025 по 27.12.2037

5. Из-за роста цен на топливо по ряду регионов, перевозчики начинают поднимать цены на услуги перевозки, а некоторые, пока устно, начинают предупреждать о рисках невозможности выхода на регулярный вывоз продукции в высокий сезон (начиная с сентября 2026 года) из-за перебоев в возможностях заправки топливом. Поскольку мы используем автомобильные перевозки для вывоза готовой продукции на средние и дальние расстояния, риск невозможности вывоза продукции прямо влияет на нашу устойчивость.

Для стабилизации и выравнивания текущей ситуации, мы начали развивать направление продаж нашей продукции в сетевую розницу и ХоРеКа. На сегодняшний день заключены и действуют договоры на поставку клиентам из этих сегментов в гг. Орёл и Санкт-Петербург. Однако доля продаж в данных каналах сбыта еще низка и денежный поток не перекрывает необходимые для обслуживания долга выплаты.

В рамках плана реструктуризации мы планируем предложить Рынку удлинение срока обслуживания текущих обязательств до 7 лет от даты предложения плана на реструктуризацию, снижение купонной ставки и уменьшение частоты амортизационных выплат, а также перенос этих выплат из летнего периода. Мы намерены улучшить текущий уровень ликвидности в компании, работать далее и вернуть остаток задолженности нашим Инвесторам. Готовы рассматривать залоговое обеспечение в плане реструктуризации.

Просим вас оказать содействие в проведении ОСВО для согласования плана реструктуризации. Также сообщая, что мы намерены продолжать платежи в те же даты, что и были запланированы по графику каждого из выпусков, но в суммах меньших, возможных на текущий момент. План на реструктуризацию мы предоставим в ближайшее время.

Приносим наши извинения перед Инвесторами, коллегами, за то, что не смогли вынести ранее запланированный график обслуживания долга. Мы прикладываем усилия для того, чтобы выправить сложившееся положение и найти новые возможности для роста производства нашего Завода.

С Уважением, Коммерческий директор ООО «ММЗ» Рукавишников Сергей.



27.07.2026